

おかげさまで130周年。可能性あふれる新潟の未来のために。

パワーアップ° にいがた

POWER UP NIIGATA

130th
Anniversary

新潟商工会議所 会報 | No.1023

10

October 2026



CONTENTS

特集 POWER UP INTERVIEW

- 2 株式会社ハヤマ
- 4 会員ねっとwork
- 6 新会員情報
- 7 ユーザー協会共催セミナー
- 8 商工会議所の動き
- 10 経営ニュースプラス
- 12 新潟空港から海外旅行へ(ご案内)
- 13 景気観測調査
- 14 中小企業あるある相談室
- 15 行政等からのお知らせ
- 16 インフォメーション

社内、各部署でご回覧ください。

新潟商工
会 議 所 | 〒950-8711
新潟市中央区万代島5番1号万代島ビル7階
TEL 025-290-4411(代) FAX 025-290-4421
URL <https://www.niigata-cci.or.jp>
E-mail office@niigata-cci.or.jp (代)

北 新 潟
支 所 | 〒950-3125
新潟市北区松浜本町4-7-24
北新潟商工会館内
TEL 025-258-3841
E-mail kita@niigata-cci.or.jp



いつでもご意見
お聞かせください!



LINE
新潟商工会議所
公式アカウント

株式会社ハヤマ 代表取締役社長 ^{は やま やすひろ} 早山 康弘氏

お客様と社会のニーズを捉え エネルギー商社として地域に貢献



PROFILE

1969年生まれ、新潟市出身。法政大学卒業。1995年 ハヤマ入社。2010年代表取締役社長に就任する。また、経営の傍ら事業構想大学院大学に入学し、洗車ビジネスの事業構想計画書で2020年に事業構想修士（MPD）を取得する。

●その他、主な所属団体
新潟商工会議所議員
新潟経済同友会エネルギー委員会委員長
JCI ASPAC セネター理事長
新潟青年会議所2007年理事長
新潟県石油商業組合理事

創業127年のハヤマは石油産業の創成期から製油業を営み、県内の業界において確固たる地位を築いてきた老舗企業。近年、時代とともに石油業界を取り巻く環境が変わる中、エネルギー商社として新たな事業に挑戦している同社の早山社長に、お話を伺いました。



直営のガソリンスタンド/出光アボロステーション

株式会社ハヤマ

〒951-8113

新潟市中央区寄居町706番地

TEL:025-223-6561

<https://www.kk-hayama.net/>



会社が存続するためには脱炭素化に
貢献する新たな成長ドライバーが
必要。多様なエネルギーで地域を
支え続けていきたいと思ひます

時代の変化に伴い

脱炭素化に向けた新規事業に挑戦

ハヤマは1899年に初代・早山与三郎氏が製油業として創業し、1942年には昭和石油の設立に参画。その後は急速なモータリゼーションの発展に伴い、石油販売業として成長を続けてきた。現在はガソリンスタンドの運営、産業用エネルギーの販売とともに、新規事業にも積極的に取り組んでいる。「会社自体を石油販売業からエネルギー販売業へと捉えなおし、世の中の流れである脱炭素化に向けた新しい取組が必要と考えました。その一つが太陽光発電。当社が無料でお客様の施設に太陽光発電設備を設置し、20年程の契約期間中に電力をご購入していただくというものです」と早山社長。また、2022年には洗車専門店「スーパーウォッシュ東新潟」を、2023年には障がい者支援施設「就労移行ITスクール新潟」を開設した。「洗車専門店は、仮に電気自動車が100%になったとしても洗車のニーズは減らないと考え、私が構想した事業です。就労移行ITスクールは、新規事業のアイデアを持つ人材を募集して実現化したもの。当社の事業とは畑違いですが、障がいを持つ方々の働くエネルギーになってもらえればという思いで始めました」。

“お客様の代理店”として 課題を解決するための提案を

127年目を迎えた同社が大切にしてきたのが、「誠実」という理念だ。「“誠実にビジネスをしないと会社は続かない”と父はよく話していましたが、誠実とともに私が常々言っているのが“メー



初期費用がゼロで済む太陽光発電設備は、各種企業をはじめ新潟県庁にも導入されている。契約終了後、発電設備は無償で譲渡される。

カーの代理店ではなく、お客様の代理店であれ”ということ。メーカーの商品をお客様に販売することに軸足を置くのではなく、お客様が欲しいものは何か、どうすれば課題を解決できるかを考え提案する。“お客様ありき”を大切にすることが、事業を長く続けていける唯一の方法だと思っています」。

石油は今後も重要なエネルギー源。 安定供給も大事な使命

新潟商工会議所では議員を務めている早山社長。「国や行政に対する提言を一社一社で行うのは難しいですが、商工会議所は非常に精度の高い提言を毎回してくださるので、我々にとって頼もしい存在です。また、各種セミナーも社員が時々活用させていただいています」。

今後については、「脱炭素化への対応が急務なので、私の代でしっかりと取組を進めることが一番。一方、石油はまだ重要なエネルギー源であることは変わらないので、今後も安定した供給を図れるようにしていきたいと思ひます」と早山社長。顧客や社会が求めるニーズを読み取り、多角的なエネルギー事業を通して地域を支えていく。



最速60秒洗車とカーコーティング、車内清掃まで行える「スーパーウォッシュ東新潟」。売上好調で新潟発田市に2号店がオープン予定。



障がいのある方に、働くために必要な知識とITスキルを身に付けてもらう就労移行支援事業所「就労移行ITスクール新潟」。



＼花のある暮らしを楽しむ／

momi bouquet (モミ ブーケ)

生花・プリザーブドフラワー・ドライフラワー
など、季節のお花を使って楽しめるフラワーデ
ザイン教室です。

大切な方へのフラワーギフトや季節のイベント、
日々の暮らしを彩る作品などお好みや用途に合
わせたオリジナル作品作りをお手伝いします！



少人数制のアットホームなアトリエレッスンでは、
初心者の方も大歓迎！
お花を通して、笑顔と癒しの時間をお届けします♪
お気軽にお問い合わせください。
イベント出店・ワークショップ・団体様レッスン・出張講座も承ります。

Instagram



momi bouquet

代 表 者：臼杵 ひとみ
所 在 地：新潟市江南区
電 話：090-8877-7122
M a i l：momi.bouquet307@gmail.com
業務内容：フラワーデザイン教室など

＼骨格と神経にアプローチする「カイロプラクティック」／

ABCカイロプラクティック整体院

新潟市中央区のABCカイロプラクティック整体院はおかげさまで
開業3周年を迎えました。

「10年後、20年後も自分の足でしっかりと歩き、人生を心から楽
しんでいただきたい。」をモットーに、お一人おひとりに誠実に寄
り添いながら、健康づくりをサポートしております。

「痛みを取る」だけでなく、姿勢から健康を整える根本改善を目指
しています。ご自宅や職場へ出張施術にも対応します。

企業・団体様向けには、「福利厚生」として姿勢改善や肩こり・腰痛
予防をテーマにした『健康教室』も開催しています。従業員様の健
康づくりや健康経営の取り組みとして、お気軽にご相談下さい。

まずはお気軽にお問合せ下さいませ。

健康教室



AI姿勢診断



HP



ABCカイロプラクティック整体院

代 表 者：小林 亘
所 在 地：新潟市中央区京王2-16-11
ハイツ京王桜C
電 話：090-8743-8437
業務内容：カイロプラクティック

＼スマートEV「MILACO」のご紹介／

愛宕商事株式会社 カーボンニュートラル推進事業部

地域を走る新時代の移動手段！小型EV「ミラコ」のご案内
地域の狭い路地の移動や車両の維持費でお困りではありませんか？
愛宕商事では、エコで低維持費な超小型電気自動車「ミラコ」のお取
り扱いを開始しました！

★ここがスゴイ！ミラコの圧倒的メリット

- ・車検不要で維持費を大幅カット！
- ・排ガスゼロで環境にやさしくクリーンな走り！
- ・狭い路地もスイスイ細道もラクラク！
- ・限られた敷地にスッと省スペース駐車！

営業回りや地域内の移動、セカンドカーとして大活躍の一台です。

「まずは実際に乗って、体験してみませんか？」

弊社では出張試乗・体験会を随時受け付けております！貴社やご自
宅まで実車をお持ちいたしますので、ミラコの魅力をぜひご体感く
ださい。皆さまからの試乗のご連絡を心よりお待ちしております！

【お問い合わせ・試乗のお申し込み】

愛宕商事株式会社(担当：北見) TEL：090-9885-2689 MAIL：kitami.y@atago-corp.com



愛宕商事カーボンニュ
ートラル推進事業部HP



MILACO
公式HP



愛宕商事株式会社

代 表 者：高橋 克郎
所 在 地：新潟市中央区東堀通一番町
494番地3
電 話：025-364-3311(事業部直通)
F A X：025-228-4885
業務内容：総合商社(カーボンニュ
ートラル推進事業)

掲載事業所 募集中！
(掲載料：無料)

無料でお店・事業をPRしませんか？

※掲載の採否につきましては編集部にご一任くださいますようお願いいたします。

また、当所は取引上のトラブルについては一切責任を負いません。

※一度ご掲載いただいた事業所は、次回の掲載まで一年空けていただいております。

お申込み：koho@niigata-cci.or.jp (会員サービス課) 宛にメールまたは右記QRから！



◀お申込み

スリランカの豊かな恵みと健康を、毎日の食卓へ！



SUGOI SPICE (株)サムライランカ貿易



毎日の食卓に、美味しくて体にやさしいスパイスを取り入れてみませんか？「SUGOI SPICE」は、スリランカの豊かな自然が育んだ上質なスパイスとハーブをお届けしています。アーユルヴェーダの「医食同源」を大切に、化学調味料無添加、グルテンフリー、ヴィーガン対応と、どなたでも安心して楽しめるのが特徴です。素材は、スリランカと新潟の農家さんが愛情を込めて育てた100%ナチュラルなもの。さらに、商品の加工や包装は新潟市内の福祉施設様と連携し、地域福祉にも貢献しています。

また、弊社ではスリランカとのネットワークを活かし、【中古機械・車の買取】や【外国人実習生の紹介】も展開しております。食とビジネスの両面から地域の皆様をサポートいたします。

ネットからも
ご注文
いただけます！



SUGOI SPICE

代表者：サンバット スリクマラ
所在地：新潟市南区戸頭2905-1
電話：025-211-8609
Mail: info@sugoi-spice.com
業務内容：香辛料、ハーブティー販売

初期費用無料、月2万円後半で集客できるHPが持てます！

NEXTRAY

ホームページと、Google ビジネスプロフィール (Google マップ) の運用。

新潟市西蒲区で、この二つを一人で引き受けています。

NextRay の谷川 恵介です。

ご契約の前に、御社のホームページを1本、無料で作ってお持ちします。

試作ではありません。本番と同じ作り方で、そのまま公開できるものです。

見ていただいたうえでお断りになっても、費用は1円もかかりません。

初期費用は0円。月々29,800円 (税別) で、写真や文章の差し替えは回数を決めていません。

順位を決めるのはGoogleで、私ではありません。

「作れば客が増えます」とは申し上げません。

ですから先に現物をお持ちします。見てから決めてください。

HP



SNS



NextRay

代表者：谷川 恵介
所在地：新潟県新潟市西蒲区中之口1885-11
電話：080-7517-4514
業務内容：ホームページ制作運用、SEO対策など

採用から定着・育成まで、「人」の課題を幅広く支援します！

H ヒューマン・オフィス



この度、「メンタルリンク」から「ヒューマン・オフィス」へ変更いたしました。

これまで企業・自治体・教育機関において、ビジネスマナーやコミュニケーションを中心とした人材育成研修に携わってまいりました。今後は、これまでの研修に加え、採用計画、選考サポート、内定者フォロー、新入社員の受入れ・定着、若手・管理職の育成など、採用から「辞めない・育つ・活躍する」まで幅広く支援してまいります。「人」に関する課題やお悩みがございましたら、お気軽にご相談ください。

HP



ヒューマン・オフィス

代表者：須藤 悦子
所在地：新潟市東区
電話：080-4757-1930
業務内容：人材育成研修、採用・定着支援、各種コンサルティング

・・・新 会 員 情 報・・・

(順不同・敬称略)

事業所名
代表者名
所在地

業 種
T E L

(株)ASAP
寺田 智浩
新発田市鳥穴2920

解体業
0254-28-8660

事業所名
代表者名
所在地

業 種
T E L

民宿 日本海
小林 一利
西蒲区角田浜1072

宿泊、飲食業
090-3068-6344

備前屋
小林 賢一
中央区西堀通5-832-1

古美術商
025-223-0366

NS食品 食品販売(フレッシュジュースほか)
西巻 裕司
三条市芹山202

080-6776-3627

PLATZ サービス業(理容師)
昆 真樹
中央区南笹口1-1-38 コープオリンピア104

070-8964-9080

ファクトリー ココ 飲食業(飲食屋台、キッチンカー)
前田 ひろ子
新発田市諏訪町3-8-21

0254-28-9556

(同)れんはうす 不動産賃貸・管理業ほか
口町 崇
東区紫竹2-1-30 フリーデン A-1

080-1133-2855

キャリアバスケット(株) 人材サービス業
清野 壘
中央区美咲町1-7-55

025-282-5453

DOG TOWN 飲食業(ファストフード)
桜井 亮
長野県長野市青木島1-32-11 ホワイトコーボクサマ207

070-5564-8205

(株)SEC 飲食業(焼鳥店ほか)
林 孝志
秋葉区南町9-7

0250-21-2088

※公開不可の事業所は掲載していませんのでご了承ください。

会社の福利厚生を応援します

新潟市が出資している法人です。
従業員1人当たり月800円で、充実した福利厚生を実現！

会員募集中！

主な事業：慶弔給付、
健康維持増進、
自己啓発援助、
余暇活動援助ほか

詳しいサービス内容はインターネットで

ニピイ

公益財団法人
新潟市勤労者福祉サービスセンター
新潟市中央区東中通1-86-51 新潟東中通ビル5F
電話(025)201-6113 <https://www.nipy.jp/>

『伝えたい』を
多彩に、
クリエイティブに。

株式会社DI Palette
株式会社ディーアイパレット

公式
HP



最先端の3D測量技術で
地域の未来を測る
株式会社トップライズ



心と技術で明日を創る

株式会社 菱電社

最新機器の販売と高品質なシステムで、お客様の事業発展に貢献します。

DMシステム/計測システム/ビルシステム/社会システム/交通システム/ソリューション技術

信頼される技術集団として、
社会やお客様と価値共創型企業をめざします。

地域課題解決



IT・ICT

BSNアイネット



株式会社BSNアイネット

〒950-0916 新潟県新潟市中央区米山2-5-1 Tel:025-243-0211
<https://www.bsnnet.co.jp/>



公益財団法人

日本ICTテレコムユーザー協会 主催

130th Anniversary

新潟商工会議所 共催

未来創造セミナー

当所会員
無料サイバーリスクへの備えと
観光DXによる地域活性化日時：2026年12月3日(木) 15時00分～
(会場受付14時30分～/ZOOM入室14時40分～)

※講演時間は予定時間となり、前後する場合がございますので予めご了承ください。

会場：ホテルオークラ新潟 4階 コンチネンタル

※ホテル駐車場をご利用の場合は、駐車料金の無料サービスがございます。

※駐車場の台数は限りがございますので、なるべく公共交通機関をご利用願います。

会場・オンライン併用 会場 120名/オンライン 200名

※先着順。定員に達し次第、締め切りとさせていただきます。 ※会場参加、オンライン視聴どちらも無料です。
※新潟県内ユーザー協会会員または新潟商工会議所会員の方のみ参加可能です。

<お問合せ先>

新潟商工会議所 総務課

TEL：025-290-4204

FAX：025-290-4421

メール：soumu@niigata-cci.or.jp

※以下の二次元QRコード（Web申込フォーム）
または下記FAX申込書よりお申込み下さい。

申込締切：2026年11月13日(金)

※ユーザー協会会員様は、終了後に交流会の開催を
予定しているため、お問合せ・お申込み先が異なります。
お問合せはTEL:0120-221-730（平日10:00
～17:00）、お申込みは以下(公財)日本ICTテレコム
ユーザー協会HPよりお願いいたします。
URL: <https://www.niitua.or.jp/niigata/>

第一部

15時05分～16時00分 「サイバー犯罪の現状と対策」

講師

村山 政俊

むらやま まさとし

新潟県警察本部生活安全部サイバー犯罪対策課
サイバーセキュリティ戦略補佐 新潟県警部

第二部

16時10分～17時20分 「観光DXを地域活性化につなげるには
～地域の課題と今すべきこと～」

講師

鳥海 高太郎

とりうみ こうたろう

航空・旅行アナリスト
帝京大学理工学部航空宇宙工学科非常勤講師
有限会社三津和石油非常勤取締役

【講師プロフィール】

1978年、千葉県出身。成城大学経済学部経営学科卒業。城西国際大学国際アドミニストレーション研究科修了。
食品会社、コンサルタント、城西国際大学観光学部助手を経て、現職。専門は航空会社のマーケティング戦略。
自らも国内外を巡りながら体験談を中心に利用者、専門家の双方の視点から各種雑誌・経済誌などで執筆している。

【出演メディア】

TBSテレビ「ひるおび!」

テレビ朝日

「羽鳥慎一モーニングショー」

日本テレビ「シューイチ」

【著書】

『エアラインの攻防』（宝島社新書）2013

『天竺エアラインの奇跡。赤字企業を5年連続の黒字にさせた変革力』（集英社）2016

『鳥海高太郎が選ぶ世界の絶景楽園100』（宝島社）2024

『鳥海高太郎が選ぶ外国人観光客が見つけた47都道府県ニッポン新名所図鑑』（宝島社）2024

主催/(公財)日本ICTテレコムユーザー協会新潟支部 新潟・下越地区協会・県央地区協会・佐渡地区協会

共催/新潟商工会議所 後援/NTT東日本新潟支店

【新潟商工会議所 共催】 12/3(木) 未来創造セミナー FAX申込書 (申込先：新潟商工会議所 総務課/FAX：290-4421)

事業所名	TEL
メールアドレス	
※オンラインでご参加される場合は、メールにてZOOM接続URLをお送りいたしますので、メールアドレスを必ずご記入ください。	
参加者① 役職・氏名	参加方法 会場参加 ・ オンライン視聴
参加者② 役職・氏名	参加方法 会場参加 ・ オンライン視聴

※ご記入（ご入力）いただいた個人情報、名簿作成等の当セミナー業務以外には使用いたしません。

Web申込フォーム
はこちらのQRから
ご登録ください

9月3日(木) / 参加者14名



実践する参加者

第一印象をより素敵にするマナーを学ぶ

女性会（佐野由香利会長）

北村クリエイトの北村 美由起 氏を講師に迎え、「大人のマナー教室」を開催しました。北村氏は、すぐに役立つ名刺交換や書類の渡し方、椅子の立ち座りなど、ビジネスマナーについて解説。参加者はペアワークを交えながら、マナーについて実践を通して学びました。また、普段疑問に感じているマナーについても積極的に質問が寄せられ、「知っているつもり」のマナーを再確認し、より洗練されたマナーを身につけるきっかけとなる勉強会となりました。

9月7日(月) / 出席者14名



委員会の様子

効果的な活動の進め方について意見交換

パワーアップ5000推進委員会（若山良夫委員長）

会員組織の拡大をテーマに第2回目の委員会を開催しました。開会にあたり、若山委員長より「目標である5,000会員の達成に向けて、加入促進活動および退会防止策について力を入れていくべく、様々なアイデアを出し合いながら行動に移していきたい」と挨拶がありました。

委員会では広報媒体の効果的な活用方法や会員サービスの向上、加入促進活動の進め方などについて意見交換が行われました。

9月10日(木) / 出席者10名



オンライン会議の様子

第7回委員会を開催

要望書の完成にむけた最終調整

新潟活性化委員会（若槻良宏委員長）

新潟活性化委員会では、これまで新潟市への要望書の作成に向け、観光振興を中心に意見交換を重ねてきました。

今回の委員会では、これまでの議論や委員からの意見を踏まえ、新潟市への要望書について最終調整を行いました。要望書の内容を改めて確認し、追加・修正すべき事項や、特に盛り込むべき内容について意見を交わしました。ターゲットをより明確にするため、「個人旅行者に合わせた」といった表現への変更を提案する意見も出され、内容の具体化について検討しました。

また、今後の委員会活動を見据え、次のテーマについても意見交換を行い、新潟のさらなる活性化に向けて、委員それぞれの立場から幅広い意見が出されました。

9月15日(火) / 参加者17名



参加者同士で情報交換する様子

カスタマーハラスメント対策セミナー

～法改正に備える！従業員を守るカスハラ対策～

10月から企業のカスタマーハラスメント対策が義務化されるのを前に、(株)さくらコミュニケーションズ 代表取締役の古川 智子 氏を講師に招き、カスタマーハラスメントから従業員を守るための具体策を学びました。

講座では、法改正のポイントをはじめ、現場での初期対応、組織的な体制整備や被害者のアフターケアまで幅広く実例を交えながら解説がなされました。受講者からは「義務化への備えや社内での守り方が明確になった」と好評で、実務に即した学びの機会となりました。

9月16日(水)～17日(木) / 参加者7名



江戸東京博物館にて

日本の歴史や文化を再確認～教育福祉医療部会視察見学会～ 教育福祉医療部会（渡邊毅部会長）

「日本の歴史や文化を再確認する」をテーマに、両国国技館（大相撲9月場所観戦）と江戸東京博物館を見学しました。

両国国技館では、実際の取組だけでなく併設の相撲博物館で展示されている貴重な収蔵コレクションを通じて、歴史の深さを学びました。江戸東京博物館では、江戸時代と明治から現代に至る約400年間の歴史や文化、都市と生活について、実物の資料や復元模型などの展示に触れました。

9月24日(木) / 参加者32名



グループ別に情報交換を行う様子

自社PRと異業種交流の場 ビジネス情報交換会を開催！

ビジネス情報交換会では、参加者同士が自社の技術・製品・サービスについての情報を交換することで、より直接的にビジネスチャンスの拡大に繋がっていただいております。

参加者は1人1分のプレゼンテーションタイムの後、グループ別に分かれ、積極的に自社のPRを行いました。参加者アンケートでは、「様々な業種の方と交流できてよかった」、「普段は会えないような業界の方と意見交換ができて有意義だった」などの声が聞かれました。

今回は12月を予定しております。是非、お気軽にご参加ください。

9月18日(金) / 参加者18名



グループワークに取り組む様子

若手社員フォローアップセミナー ～しなやかで折れない心を養う～

若手社員、入社歴の浅い社員を対象にしたフォローアップセミナーを桑野 麻衣 氏を講師に招き、開催しました。

参加者は現状の振り返りや課題を確認し、折れない心の作るレジリエンス力や良好な人間関係を築くコミュニケーション力を学びました。また、グループワークでの他者評価を通じて「それまでの自分のイメージとは異なる新たな自分」を発見する機会としました。受講者からは「気持ちを新たに、明日からの仕事に取り組みたい」との声が寄せられるなど、有意義なセミナーとなりました。

**ご紹介ください！おひとり一社
会員の皆様と共に地域経済の発展を！**



お取引先、関連会社などでご入会いただいていない事業所がございましたら、是非、ご紹介くださいますようお願いいたします。ご紹介いただいた事業所が加入した場合、新潟市・佐渡市共通商品券を贈呈いたします。
※ご紹介元は会員の方に限らせていただきます。



会員紹介のご連絡
はこちらから

「取引相場のない株式の評価」見直しに関する要望書を提出

当所は、9月28日に日本商工会議所に対し「取引相場のない株式の評価」見直しに関する要望書を提出しました。

本要望書は、現在検討が進められている新たな評価方式（残余利益方式）が、中小企業への経営や事業承継にもたらす影響を危惧し、現場の混乱を回避する観点から取りまとめたものです。中小企業への十分な配慮や拙速なスケジュールの見直しに加え、精緻なシミュレーションの実施および公表を強く訴えています。

日本商工会議所では、各地から寄せられた意見を集約した上で、政府をはじめ関係機関に提言・要望することとしています。要望概要は以下の通りです。

1. 新たな評価方式案（残余利益方式）の問題点について

これまでの有識者会議における議論は、「評価の公平性・一本化」に重点が置かれており、国税庁が示した新たな評価方式案（残余利益方式）は、中小企業の経営実態や事業承継への配慮が十分とはいえない。非上場株式は換金性に乏しく、担税力を有するものでないため、過度な税負担増や納税資金に対する不安は、円滑な事業承継を阻害し、さらなる廃業を加速させかねない。これまで現行の評価方式が担ってきた制度的配慮を最大限尊重し、中小企業の存続と成長を揺るがさない制度設計とすることを強く求める。

2. 慎重な議論と拙速なスケジュールの回避について

新たな評価方式案（残余利益方式）への見直しは、実質的に評価水準の引上げに伴う課税標準の拡大と考えられ、これを国税庁の通達改正のみで断行することには、憲法第84条「租税法律主義」の観点から重大な懸念が生じる。また、一部の悪質な租税回避への対策のために、健全な多くの中小企業の事業承継を阻害することは断じて避けなければならない。令和9年度税制改正への反映という拙速なスケジュールを見直し、十分な審議および議論の場を確保することを求める。

3. 中小企業への影響に関する精緻なシミュレーションの実施と公表について

中小企業への具体的な影響が不透明なまま制度改定が先行すれば、現場に大きな混乱を招くことが強く懸念される。評価方法の見直しにあたっては、これまでの中小企業への制度的配慮や現場の実態を踏まえた上で、全国の中小企業や地域経済に及ぼす影響について精緻なシミュレーションによる検証とその結果の速やかな公表が不可欠である。

※詳細につきましては、当所ホームページに要望書を掲載しております。
または、右記QRからご参照ください。

【要望書】



新潟市内3商工会議所（新潟・新津・亀田）経営諸課題実態調査結果概要

依然として「人手不足感」は高いが、最優先課題は「コスト高」にシフト 相次ぐ仕入価格高騰に価格転嫁が追いつかず、先行きの警戒感強まる

新潟市内3商工会議所（新潟・新津・亀田）の会員事業所6,256事業所を対象に「景気認識」、「金融」、「経営諸課題」についてのアンケート調査を実施しました。

【調査対象】新潟商工会議所会員4,573社、新津商工会議所会員1,101社、亀田商工会議所会員582社

【調査期間】令和8年6月29日（月）～7月15日（水）

【回答状況】有効回答数381件（新潟：252件、新津：98件、亀田：31件）、回収率6.1%

1. 景気認識について

●受注・売上状況は「二極化が進行」

直近の受注・売上状況は、「減少している」が2年連続で「増加している」を上回り、**全体的な減速感が続いている**。増収と回答した事業者のうち「30%以上増」が増加した一方で「10%未満増」が減少し、減収と回答下事業者では「20%未満減」や「30%以上減」の割合が増加するなど、「微増・微減」でとどまる事業者が減り、**「大きく売上を伸ばした事業者」と「大きく売上を落とした事業者」との二極化**が進んでいる。

●経営の課題と今後の見通しは「悪化懸念が急増し先行きの警戒感強まる」

仕入・原材料価格の高騰について、「影響を受けている」との回答は前年より増加し、**約8割の事業者がコスト高の影響を著しく受けている**。今後の業況見通しについては、「悪化する」との回答が39.1%へ急増して「好転する」（11.8%）の3倍以上に達し、過半数を割った「変わらない」（42.8%）に迫る勢いとなっている。**急激なコスト高や売上の伸び悩みを背景に、先行きの悪化を強く警戒**する動きが広がっている。

2. 金融について

●資金繰りは悪化、借入意向は増加

現在の資金繰りは「余裕がない」（26.8%）が「余裕がある」（17.1%）を約10%pt上回る水準で横ばいとなっており、**コスト高が続くなかで厳しい状態が定着**している。

●資金調達の難易度と使途

金融機関の貸出姿勢は昨年と比較して「積極的」が増加、「消極的」が減少へと転じた。厳しい経営環境下にある地域事業者に対し、金融機関による資金繰り支援の姿勢には**やや緩和の動き**が見られる。借入意向を持つ事業者は約3割で前年並みに高止まりしているが、その使途は、「新規設備投資」や「新規事業」といった**前向きな投資が減少する一方**、「通常の運転資金」（28.7%）や「既存設備の改修」（14.4%）が増加した。**コスト高に伴う手元資金の確保や事業維持など「守り」の資金需要へシフト**している。

3. 経営諸課題について

●経営課題のトレンドと構造の変化

前年調査で最多であった「人材の確保」（23.7%）を上回り、**「経費の増大」（24.6%）が最多課題へと逆転**した。原材料・エネルギー高や人件費上昇の長期化により、**人手不足以上に財務面での直接的な圧迫が最大の重荷**となっている。さらに「受注減少・販売不振」（19.5%）の悩みも重なり、**コスト増と売上悪化の二重苦**が経営を強く脅かしている。

●コスト高のペースに追いつかない「価格転嫁の壁」

「すべて価格転嫁できている」事業者（17.6%）が減少する一方、「転嫁できていない」事業者（26.0%）が増加した。**急激な仕入価格上昇のペースに価格改定が追いつかない現状**に加え、客離れへの懸念や取引先からの値下げ圧力が大きな壁となっており、**価格転嫁の遅れが事業者の収益悪化に直結**している。

●外部環境の波乱と制度変更への懸念

中東情勢の緊迫化では**66.4%の企業に影響が及び、燃料高騰や容器・資材の供給遅延など流通の目詰まり**が広範に波及している。消費税減税実施により想定される懸念事項・課題の有無については、「なし」や「わからない」が多数を占めるものの、レジ改修や値札差し替えの実務負担、外食離れや減税終了後の反動減など、具体的な懸念事項も挙げられた。

最近の経営課題（2つまで選択可能）



価格転嫁の状況について



調査結果はウェブ版として新潟商工会議所 HP（右記 QR）にも公開しております。

【お問合せ】新潟商工会議所 経営相談課（TEL：025-290-4212）



新潟空港からお気軽に海外旅行へ行きませんか

新潟空港整備推進協議会（事務局当所）では、新潟空港の利用促進に向けた支援活動や航空路線の拡大等の活動を行っています。その一環として、新潟空港に就航している国際線の最新情報をお知らせします。



年末年始などの長期休暇を利用して新潟空港から海外へ出かけませんか？

韓国：仁川空港（ソウル）線

2026年10月25日からの新ダイヤから、毎日同じ出発、到着時刻になり一層便利になりました。

仁川空港は世界最大級のハブ空港であり、新潟空港から約2時間半で接続できる利便性の高さが特徴です。アジアや欧州の主要都市へ向かう豊富な路線網を備えているため、同日中に効率よく乗り継ぐことができ、羽田や成田空港からの直行便を利用するよりも渡航費用を抑えられます。また、空港施設が充実しているため、乗り継ぎの待ち時間も快適に過ごせます。

新潟空港発 11:35 ⇒ 韓国（仁川インチョン空港）着 14:05（時差なし）

新潟空港着 10:25 ⇐ 韓国（仁川インチョン空港）発 8:20（時差なし）

運航期間：2026年10月25日～2027年3月27日

使用機材：10月25日～12月31日 B735-MAX 8（158席）

1月1日～3月27日 B737-800（138席）

駐車場

利用時間・収容台数

24時間 年中無休（有人対応時間7:30～21:00）収容台数1,345台

新潟空港駐車場料金（普通自動車・消費税込み）

①入場から30分まで	無料
②入場から30分以上、2時間まで、30分毎	100円
③入場から2時間以降、1時間毎	150円
④入場から72時間まで、24時間毎の最大	800円
⑤入場から72時間以降、24時間毎の最大	700円

※クレジットカードの使用可
※新潟空港ターミナル内の物販・飲食の店舗をご利用頂いた場合、ご利用金額が税別1,000円で150円割引券1枚、税別2,000円で150円割引券2枚を差し上げます。（新潟空港駐車場限定割引券）
（お問い合わせ：新潟空港ビルディング課 TEL:025-275-2611）

台湾：桃園空港（台北）線

運航曜日：毎週 月曜日・金曜日

新潟空港発 18:50 ⇒ 台北桃園空港着 21:25（時差－1時間）

新潟空港着 18:00 ⇐ 台湾桃園空港発 13:45（時差－1時間）

使用機材 A320（180席）

新潟空港からの海外旅行ツアーのご紹介

新潟空港に就航している上記の2路線を活用して様々なツアーが企画されています。

連休や年末年始を利用して海外へ行ってみませんか？

詳しくは右記の二次元コードからアクセスしてご覧ください。



新潟から
世界へ、未来へ

NAMICS
ナミックス株式会社

www.namics.co.jp

中小企業の社長様へ。後継社をお探しします。

「後継者がいない」「従業員の雇用を守りたい」⇒ M&Aで解決できます
「事業の将来が不安」「競争が激しくなった」

企業再生や事業再構築などのご相談もお受けしております。まずはご相談下さい。

小川会計グループ 株式会社 新潟事業承継パートナー（新潟M&Aセンター）

〒950-0812 新潟市東区豊2丁目6番52号 TEL: 025-270-4668

http://www.n-ma.co.jp/ E-mail: n-ma@n-ma.co.jp

キレイにするならおまかせ下さい

- レンタルモップ
- 空気清浄機
- ロゴ入りマット
- レンタル浄水器
- タオル、芳香剤
- 洗剤、おそうじ用品

タスキン万代

〒950-0908 新潟市中央区幸西4-3-28 ☎(025)241-6141(代)

政策金融の
担い手として、
安心と挑戦を支え、
共に未来を創る。

JFC 日本政策金融公庫
新潟支店

当店は、民間金融機関の取組みを補完し、事業に取組む方々を支援する政策金融機関です。
中小企業・小規模事業者、農林漁業者等の皆さまのさらなる発展を支援します。

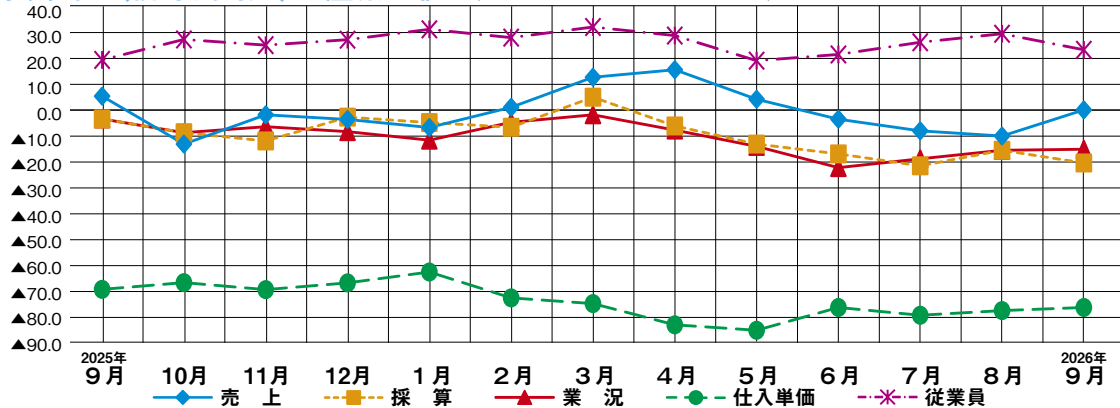
【9月の概要】

直近の景況感を示すDI値では、「売上DI」が前月の▲10.1から0.0へ10.1ポイント上昇し、6月から3か月続いたマイナスを解消した。「業況DI」は▲15.6から▲15.2へ0.4ポイント、「仕入単価DI」は▲77.5から▲76.3へ1.2ポイント、それぞれマイナス幅がわずかに縮小した。一方、「採算DI」は▲15.6から▲20.5へ4.9ポイントマイナス幅が拡大した。「従業員DI」は29.4から23.2へ低下し、人手不足感が弱まった。

向こう3か月間の先行き見通しでは、「売上DI」が前月の▲4.6から9.8へ14.4ポイントの大幅な上昇となり、プラス圏に転じた。「採算DI」は▲14.7から▲9.8へ4.9ポイント、「仕入単価DI」は▲56.9から▲53.6へ3.3ポイント、「業況DI」は▲13.8から▲13.4へ0.4ポイント、それぞれマイナス幅が縮小した。「従業員DI」は24.8から20.5へ低下し、人手不足感が弱まる見通しにある。

コメントでは、原材料や仕入価格の上昇に対し、競合との関係や消費行動の抑制から価格転嫁が進みにくいとする声が多くみられた。価格改定によって売上は維持されているものの、利益の確保には限界があるとの指摘も寄せられている。また、金利の上昇が需要や採算、資金繰りに与える影響を懸念する声のほか、一部の業種では人材の需給が緩みつつあるとの見方や、防災関連の需要を見込む声もみられた。

景気動向(前年同月比) 全産業DI値 (2025年9月～2026年9月)



全産業平均DI値					向こう3か月間の先行き見通しDI値				
売上(受注・出荷)	採算	業況	仕入単価	従業員	売上(受注・出荷)	採算	業況	仕入単価	従業員
7月 ▲8.1 晴れ →	▲21.6 曇りのち晴れ →	▲18.9 曇りのち晴れ →	▲79.3 曇り →	26.1 曇り →	6.3 曇り →	▲10.8 曇りのち雨 →	▲12.6 曇りのち雨 →	▲64.9 曇りのち雨 →	27.9 曇りのち雨 →
8月 ▲10.1 曇りのち雨 →	▲15.6 曇りのち雨 →	▲15.6 曇りのち雨 →	▲77.5 曇りのち雨 →	29.4 曇りのち雨 →	▲4.6 曇りのち雨 →	▲14.7 曇りのち雨 →	▲13.8 曇りのち雨 →	▲56.9 曇りのち雨 →	24.8 曇りのち雨 →
9月 0.0 曇りのち雨 →	▲20.5 曇りのち雨 →	▲15.2 曇りのち雨 →	▲76.3 曇りのち雨 →	23.2 曇りのち雨 →	9.8 曇りのち雨 →	▲9.8 曇りのち雨 →	▲13.4 曇りのち雨 →	▲53.6 曇りのち雨 →	20.5 曇りのち雨 →



晴れ
(30 ≤ DI)



曇りのち晴れ
(15 ≤ DI < 30)



曇り
(0 ≤ DI < 15)



曇りのち雨
(▲20 ≤ DI < 0)



雨
(DI < ▲20)

寄せられた主なコメント

建設業	建設資材や労務のインフレに伴い、業界あげての価格転嫁への交渉努力が続いているが、金利の上昇傾向により、需要や採算性、キャッシュフローへの一層の意識と配慮が必要となっている。(土木・建築)
製造業	周辺の製造業では仕事が忙しくなっているようだ。ただし一斉に受注してもこなせないため、自社のキャパシティに余裕を持たせたい。求人は出しているが、経験者の確保が難しい。(溶接・加工)
小売業	度重なる食料品の値上げにより、消費行動が抑制されていると思われる。価格改定によって売上は維持されているものの、限界が来ている。1品当たりの利益金額は減少しており、製造コストのすべてを価格に反映できていない。(コーヒー)
	定価や仕入価格が上昇しても、競合他社との関係でなかなか販売価格に上乗せできない。(ガス)
	地震や水害が全国で相次いでおり、昨年は大きな災害がなかった反動もあって、今後は防災需要の高まりが想定される。(ホームセンター)
サービス業	ソフトウェア業界において、人材が余り始めているとの声が聞かれる。生成AIの活用による影響も考えられ、今後の動向を注視していく。(ソフトウェア)
	中東情勢が業績に大きく影響しているうえ、成長投資により予算規模が拡大している。金利の上昇による企業や一般社会への影響が懸念される。(タクシー)
	石油関連製品の供給不安による特需が一服したことに加え、商品の値上げや情勢不安からの買い控えにより、今後は物量の鈍化が想定される。(貨物輸送)

経営者の情熱を、地域を支える力にする。



小川会計グループ



〔豊本店・竹尾支店・亀田支店・中央支店・西大畑支店 代表TEL 025-271-2212〕

経営・お金・人に関するサービスをワンストップでご提供！

- 経理や決算の支援が欲しい
- 収益向上の支援が欲しい
- 社保や労務の相談がしたい
- 補助金の申請がしたい
- 事業承継の相談がしたい
- 人事や組織の相談がしたい

インターネットで NOCプラザ 検索

NOC PLAZA
convention center

180台無料
駐車場完備

展示会 各種イベント
研修会 会議 etc

無料 Wi-Fi 貸出設備

協同組合 新潟卸センター
〒950-8756 新潟市東区御新町2丁目853番地3
TEL/025-273-4181

中小企業 あるある 相談室

『売り上げ至上主義』が会社を苦しめる ——逆ザヤを生む営業評価制度

「売り上げは増えているのに、なぜか利益が残らない」

これは中小企業支援の現場で、非常によく耳にする悩みです。決算書を見ると、売上高は前年より伸びている。しかし、利益はほとんど出ていない、あるいは赤字になっている。こうした企業では、実は「逆ザヤ」の受注が常態化しているケースが少なくありません。

逆ザヤとは、簡単に言えば「売れば売ほど利益が減る状態」です。本来、仕事は利益を生み出すために受注するものですが、原価より安い価格で受注してしまえば、忙しくなっても会社にはお金が残りません。むしろ、受注量が増えるほど資金繰りは苦しくなります。

では、なぜ逆ザヤが起きるのでしょうか。もちろん、原価管理ができていないことも一因です。材料費や人件費、外注費、輸送費などを正確に把握できていないため、「利益が出ているつもり」で受注してしまうのです。特に昨今は、原材料高や人件費上昇が急激に進んでおり、昔の感覚のまま価格を決めていると、気付かないうちに赤字案件になっていることもあります。

しかし私は、それ以上に大きな問題は、「営業成績の評価が売り上げ中心になっていること」だと感じています。多くの企業では、営業担当者は「い

くら売ったか」で評価されます。すると営業現場では、「利益率が低くても、とにかく受注を増やそう」という行動になりがちです。場合によっては、「赤字でも案件を取ってこい」という空気すら生まれます。営業担当者からすれば、利益よりも売上数を優先するのは当然のことです。

つまり、逆ザヤは営業担当者個人の問題ではなく、会社の仕組みの問題なのです。だからこそ、収益改善の第一歩は、「逆ザヤ受注をやめること」です。そして、そのためには評価制度を変えなければなりません。売り上げだけではなく、「粗利額」や「利益率」も含めて評価すること、あるいは、「安売りをしない営業」を正当に評価するなどの仕組みづくりが必要です。

実際、利益重視に切り替えた企業では、「売り上げは少し減ったが、利益は大きく改善した」という例も少なくありません。経営において本当に大切なのは、「どれだけ売ったか」ではなく、「どれだけ利益を残したか」だからです。忙しいのにもうからない会社ほど、まず見直すべきは「売り上げ」ではなく、評価制度であり、「利益の出ない仕事を続けていないかどうか」の再確認なのかもしれません。

中小企業診断士
秋島 一雄



◇秋島 一雄／あきしま・かずお

中小企業診断士。株式会社IAC代表取締役社長。商社にて営業職として米国・インドネシア・タイへの海外駐在を経験し、管理部門業務にも従事。その後メーカーでの営業経験を経て独立。2008年より現在に至るまで東京商工会議所コーディネーターとして中小企業支援に携わる。さらに東京都中小企業振興公社「企業変革スクール」講師兼チーフアドバイザーを務めるほか、大手研修会社、中小企業大学校、AFJ日本農業大学校、全国各地の商工会議所にて、海外展開・経営者塾・創業塾・マネジメントと育成・新人研修・営業展開・コンプライアンスなどでの講師として幅広く活動している。

行政等からのお知らせ



新潟市教育委員会生涯学習推進課

新潟市「二十歳のつどい」協賛事業者を募集！

令和9年1月に朱鷺メッセで開催予定の「新潟市二十歳のつどい」では、協賛広告を募集しています。

地域の未来を担う若者の門出とともに祝いながら、貴社の魅力も広くアピールしてみませんか？

【協賛のメリット】

- ・二十歳になる若者（来場見込約4,100名／対象者約7,100名）とご家族へ広く企業PRができます。
- ・新潟市出身の若者への認知度向上・ブランド親和性向上につながります。
- ・式典リーフレットや本市の「二十歳のつどい」ホームページなど、多媒体で協賛企業が紹介されます。
- ・社会貢献・地域貢献の発信につながります。

詳細・お申し込みは
こちらから



【募集内容】

種 別	料金 (税込)	申込期限
式典リーフレット・案内ハガキ	5万円～11万円	10月16日(金)
会場スクリーン映像・チラシ配付・ポリ手 提げ袋・協賛事業者提供品・協賛ブース設置	1万円～10万円	10月30日(金)

お問合せ

新潟市教育委員会
生涯学習推進課

TEL：025-226-3218
平日8：30～17：15

MAIL：lifelong.ed@city.niigata.lg.jp

新潟市こども未来部こども家庭課

新潟市は不妊治療費の一部を助成しています

新潟市では、こどもを持ちたいという夫婦の経済的負担を軽減するため、不妊治療費の一部を助成する「新潟市不妊治療費助成事業」を実施しています。

令和8年4月1日から令和9年3月31日までの治療が対象で、令和9年3月31日までにオンラインまたは郵送にて申請してください。

■対象者

1. 申請日時点において、夫婦であること（事実婚も含む）
2. 申請日時点において、新潟市に住民登録があること（夫・妻のそれぞれに助成可）

■対象となる治療

1. 保険診療で受けた次の不妊治療（一般不妊治療、生殖補助医療）
2. 保険診療と併用して実施した先進医療

※助成対象となる先進医療は、厚生労働省が告示したものであり、厚生労働省地方局へ届出または承認されている医療機関で実施されたものが、助成の対象となります。

■助成金額

対象となる治療に要した医療費及び保険薬局で投薬された費用の自己負担額の2分の1を助成します。

1. 保険診療で受けた不妊治療は、対象者1人に対して1年度あたり上限4万円
2. 保険診療と併用した先進医療は、対象者1人に対して1年度あたり上限3万円

申請方法等の
詳細は市HPへ



お問合せ

新潟市こども未来部
こども家庭課

TEL：025-226-1205
平日8：30～17：15

MAIL：kodomo.k@city.niigata.lg.jp

インフォメーション

商工会議所からのお知らせ

熊本地震義援金の報告と御礼

会報9月号等を通じて募りました義援金は、9月25日までに会員事業所96社の皆様からご協力いただき、総額171万円が寄せられました。皆様からの温かいご支援に心より感謝申し上げますとともに、9月29日に全額を日本商工会議所へ送金いたしましたことをご報告いたします。

なお、日本商工会議所が全国の商工会議所からお預かりいたしました義援金は、被災商工会議所の再建及び、被災地の商工会議所を通じた被災事業者の事業再開や観光回復等に係る事業などに活用される予定です。

【お問合せ】総務課 TEL：025-290-4204

第17代にいがた観光親善大使 活動開始！

新潟市の観光PR活動を担う「にいがた観光親善大使」の選考会が7月に行われ、25名の応募の中から第17代大使が決定し10月1日より活動を開始いたしました。



(写真左より) 加藤 芽生さん、齋藤 ひなのさん、吉田 華純さん

今後は、新潟で開催される展示会・大会・会議をはじめとして、全国各地のイベント・物産展・観光キャンペーン、メディア出演やSNSでの情報発信など様々な場面で活動していきます。

にいがた観光親善大使の派遣等に関する詳細は、下記までお気軽にお問い合わせください。

【お問合せ】

(公財)新潟観光コンベンション協会 誘客推進部

TEL:025-223-8181/E-mail:n.taishi@nvcb.or.jp



観光親善大使
紹介ページ

商工会議所 今後の予定
10月15日 ▶▶▶ 11月14日

10月

15	木	令和8年度税制改正関連セミナー
16	金	
17	土	
18	日	ビジネス会計検定
19	月	無料専門家相談（金融）、 商工クラブゴルフ大会
20	火	無料専門家相談（事業承継）
21	水	中堅社員ビジネススキルアップセミナー
22	木	無料専門家相談（法律）
23	金	
24	土	珠算検定
25	日	珠算検定
26	月	常議員会
27	火	
28	水	
29	木	情報・サービス業部会セミナー
30	金	
31	土	

11月

1	日	メンタルヘルスマネジメント検定
2	月	
3	火	
4	水	一日融資相談会
5	木	実践的な採用セミナー
6	金	
7	土	
8	日	
9	月	女性活躍推進セミナー
10	火	無料専門家相談（税務）、 無料専門家相談（海外取引）
11	水	無料専門家相談（労務）
12	木	無料専門家相談（法律）、 令和8年度税制改正関連セミナー
13	金	
14	土	

上記予定は変更となる場合がございます。

新潟商工会議所

LINE公式アカウント

お友達登録募集中！

イベント、セミナー・講演会、補助金、会費などの各種最新情報がすぐに受け取れます。
表紙右下のQRからご登録いただけます！

経費の見直しませんか？

シンプルな補償
選べる特約

火災共済

決算後の剰余金は組合員に還元します。

安心補償の火災共済

+

地震危険補償特約も
ご用意しています。
建物1,000万円を上限に設定
いただけます。

お申し込みは

新潟商工会議所

補償先 新潟県火災共済協同組合