

# 「資金繰りを強くする経営判断とは」

— 借入・設備投資・財務指標を実務で活かす —

借入を増やすべきか、設備投資を行うべきか。経営判断には“数字の読み方”が欠かせません。本セミナーでは、キャッシュポジションや借入金月商倍率などの安全性指標を実務的に解説するとともに、減価償却とキャッシュの関係、金融機関の融資姿勢の変化への対応など、経営者が押さえておきたい財務管理の考え方を整理します。

7 / 10 金

13:30- 17:00  
(受付13:15~)

定員

20名

(先着順)

受講料

会員：3,000円

(税込・10%対象)

(消費税額：272円)

非会員：10,000円

(税込・10%対象)

(消費税額：909円)

受講者  
全員に  
参考書籍を  
プレゼント!!



主な内容

- 債務超過の回避と純資産額意識
- 資金繰りの本質理解（CCC・回転期間）
- 安全性指標の実務活用
- 設備投資と資金調達の判断軸
- 金融環境の変化と対応戦略

持ち物

電卓・筆記用具  
決算書1期分（持参可能な方）

- 一倉定研究会理事長
- 税理士

山本敏彦 氏



税理士試験合格後開業、  
山田淳一郎グループの公認会計士事務所に勤務し、資産税を中心に活動。佐渡に帰り独立開業33年。中小企業大学校経営計画講師、認定支援機関の実務研修講師、北海道で3泊4日の一倉式経営計画の講師、として研修を行っている。

《会場》 新潟商工会議所 大会議室  
(新潟市中央区万代島5-1 万代島ビル7階)  
※駐車場は有料です。  
※駐車券のサービスはありません。

《申込方法》 WEBサイト、またはFAX申込書に必要事項をご記入の上、お申込みください。  
受講料は7/3（金）までに納入願います。  
受講票はお出ししませんのでご了承ください。  
欠席する場合は7/3（金）までにご連絡ください。  
欠席の連絡がない場合は受講料を請求させていただきます。

《振込先》 第四北越銀行 本店営業部 普通預金 NO.5063446 口座名 新潟商工会議所  
振込手数料はご負担願います。  
原則として領収書は発行いたしません、必要の場合はご連絡ください。

《お問合せ》 新潟商工会議所 経営相談課（神林・大橋） TEL：025-290-4212（直通）  
新潟市中央区万代島5-1万代島ビル7F FAX：025-290-4421



こちらから

お申し込みは

事業所名	(会員・非会員)	参加者氏名(フリガナ)
事業所住所		①
業種	卸売・小売・サービス・建設・製造・その他( )	②
TEL	従業員数	③
E-mail	申込担当者	④

\*ご記入頂いた情報は新潟商工会議所からの各種連絡・情報提供のために利用するほか、セミナー参加者の実態調査・分析のために利用することがあります。  
・「本案内チラシ」と「銀行振込明細書」を合わせて保管いただくことで消費税の適格請求書の要件を満たします。  
・原則、本セミナーの受講料に係る請求書や領収書等は発行いたしません。ご理解・ご協力をお願いいたします。