

発行日:平成29年9月22日

担当:会員サービス課 service@niigata-cci.or.jp

〒950-8711 新潟市中央区万代島5番1号 万代島ビル7階

URL <http://www.niigata-cci.or.jp> E-mail office@niigata-cci.or.jp

真夏の祭典「新潟まつり」に100万人超の人出 みなとまち新潟が熱気と歓声に包まれた3日間となりました！

8月4日（金）から6日（日）まで新潟まつりが開催され、踊りやパレード、ラストを締めくくる大花火大会など、新潟の街が大勢の人で賑わいました。期間中は天候にも恵まれたこともあり、3日間の総人出数は100万4千人となりました。多くの市民、企業の皆様からのご協賛・ご協力に厚く御礼申し上げます。



8/5（土）新潟キラキラパレード



8/4（金）約1万5千人が参加した大民謡流し



8/5（土）大勢の観客で賑わうお祭り広場



8/5（土）にいがた観光親善大使もパレード参加



8/5（土）市民みこし 宮入り風景



8/5（土）水上みこし渡御



8/6（日）フィナーレを飾る花火大会



8/6（日）市内を練り歩く住吉行列

社会保険労務士相馬事務所 相馬 篤哉

☆彡 今月のテーマ 《 割増賃金の算出 》

ここ数年長時間労働が問題となっています。毎日所定勤務時間を超えて残業を行う、時には午後10時以降の深夜時間帯に残業が及ぶ、せっかくの休日にも休日出勤をしなければ仕事が終わらない・・・。

そもそも業務量が多い、納期にゆとりがない、突発的な仕事が入る等長時間労働を誘発する原因は様々だと思います。残業時間が増えると残業代（以下「割増賃金」という）も多額になってきます。今月は割増賃金の算出方法を取り上げてみたいと思います。

◆ 割増賃金の算出方法 ◆

毎月の残業手当（割増賃金）を給与で支給する場合、事前に算出してある従業員の割増賃金1時間あたり単価に、当月10時間残業を行ったならば、

$$\text{【 割増賃金1時間あたり単価} \times \text{10時間} = \text{その月の残業手当} \text{】}$$

と計算し残業代として支給します。上記計算式中の「割増賃金1時間あたり単価」は、対象従業員の賃金額（基本給及び手当）をもとに算出します。では割増賃金を算出するうえで計算に含めなければならない賃金はどういった手当があるのでしょうか。法律では、「割増賃金の算定基礎となる賃金から、家族手当、通勤手当、別居手当、子女教育手当、住宅手当、臨時に支払われた賃金及び1ヵ月を超える期間ごとに支払われる賃金は除外される」と規定されています。よってこれらの賃金以外は全て計算の基礎に含めることになります。

◆ 手当の一律支給の注意点 ◆

ただし、以下の①～③の手当を各従業員に一律支給している場合は、割増賃金を算出するうえで計算に含めなければならない賃金となります。

①家族手当

扶養家族数またはこれを基礎とする家族手当額を基準として算出した手当で、その名称が、物価手当、扶養手当等であっても、これに該当するものが算定基礎に含めない手当になります。しかし扶養家族のある者に支給される手当であっても、扶養家族数に関係なく一律に支給される場合は、算定基礎に含めない家族手当となりません。

②通勤手当

従業員の通勤距離または通勤に実際に要する実費に応じて計算され支払われる手当が算定基礎に含めない手当になります。通勤距離や通勤に実際に要する実費にかかわらず一律に支給する場合は、算定基礎に含めない通勤手当となりません。

③住宅手当

住宅に要する費用に応じて算定される手当が算定基礎に含めない手当になります。住宅に要する費用とは、賃貸住宅については、居住に必要な住宅の賃借のために必要な費用、持家については、居住に必要な住宅の購入、管理等のために必要な費用を言います。住宅に要する費用に関わらず一律に定額で支給される手当は、算定基礎に含めない住宅手当となりません。

◆ まとめ ◆

割増賃金を計算する際に、扶養家族数、通勤距離、住宅に要する費用に関係なく全ての従業員に一律の手当を支給している場合は、割増賃金の算定基礎に含まれる賃金となります。一律支給の家族手当、通勤手当、住宅手当を割増賃金の算定基礎賃金から除外して割増賃金を算出している場合は、割増賃金が誤って支給（支給不足）されている可能性があります。手当の算出方法にご注意ください。

☆詳しい内容については、労務管理の専門家にお聞き下さい！新潟県社会保険労務士会ホームページ <http://www.sr-niigata.jp> ☆



坂本 光司／さかもと・こうじ

1947年生まれ。福井県立大学教授、静岡文化芸術大学教授などを経て、2008年4月より法政大学大学院政策創造研究科（地域づくり大学院）教授、同静岡サテライトキャンパス長および同イノベーション・マネジメント研究科兼任教授。ほかに、国や県、市町、商工会議所などの審議会・委員会の委員を多数兼務している。専門は中小企業経営論・地域経済論・産業論。著書に『日本でいちばん大切にしたい会社』（あさ出版）、『この会社はなぜ快進撃が続くのか』（かんき出版）など。

「着物のトータルサービス業になった『きものブレイン』」

1990（平成2）年当時、着物の小売市場規模は1兆5000億円程度あったが、それ以降年々減少し、今や約2750億円となっている。このことは、織物の産地として栄えてきた新潟県十日町市でも同様で、560億円あったピーク時の生産額が、今や40億円にも満たない。その主たる原因は、少子高齢化に伴う市場の縮小や西洋文化の進行に伴う着物離れと業界では考えてきた。

しかしながら、「株式会社きものブレイン」社長の岡元松男さんらは、衰退の最大の要因は市場の縮小ではなく、供給側の問題と考えたのである。そして、次から次へとこれまで存在しなかった新しい価値を創造提案してきた。その結果、同社は業界の著しい衰退傾向とは逆に、右肩上がりにその業績を伸ばしている。

同社は、現社長である岡元社長と、その妻、岡元真弓副社長で創業した。二人は脱サラし、当初、呉服商を経営していたが、その中で着物に関するさまざまなニーズやウォンツの存在を知った。例えば、ある顧客から「着物を着てもお手入れができないため、大切な着物は汚さないようにできるだけ着ないようにしている……」と言われたことなど。ショックを受けるとともに、呉服商として売りっ放しでは

なく、販売した商品にトコトン責任を持つ必要性に駆られた。

このことがきっかけで、岡元夫妻は1983年、着物を販売するだけでなく、着物のアフターケアやピフォーケア事業に乗り出していく。アフターケア事業とは着物の着用後の染み抜きやかけ直し、さらには丸洗いなどであり、ピフォーケア事業とは仕立て前の反物の修正やガード加工（撥水加工）などである。また、着物の縫製職人の激減や価格志向の強い顧客の要望にこたえるため、ベトナムのホーチミン市に直営工場を設立し、着物の安定供給にも注力した。

こうした経営スタイルは、当時の業界の常識からいって非常識そのものであったが、岡元夫妻は「何が正しいか、何が正しくないのか」を決断軸にし、努力を重ねた。その結果、7年間赤字経営であったが、その後ゆっくり着実に動き出し、現在、社員数286人、売上高27億円、約1万4000の呉服店と取引する、全国最大規模の「着物のトータルサービス企業」にまで成長・発展したのである。

先日、機会があって、新たに建設された「きものブレインファクトリー」を見学させていただいた。企業とは改めて「市場創造業」であると実感した。



万代くんとつばさくんの
「ロダン・タイムズ」
税理士：八百板 誠

小孫（2歳前）とののはじめてのお泊り旅
中孫（小1）大孫（少3）も遊べる先
関東の長雨もあり、さて困った。



ちょこっと旅 旅特集

例年、お盆前後には「孫旅行」をしています。昨年のUSJでは、水遊び三昧。今年は、小孫が旅デビュー。幼児の急な病気も考えると、宿泊先が決まりません。

とりあえず、旅の3日前に、高崎のビジネスホテルを予約。旅先は、①赤城山中腹、②渋川伊香保方面、③桐生方面、④軽井沢方面からチョイス。お出かけは、8月10日の1泊2日。小孫の親も一緒に7人旅です。前月号の一回休みの反動です。今月号は旅を大特集します。

（その1）動物と触れ合い、水遊びもできる牧場

最初の訪問先は「赤城高原牧場 クローンベルク」。赤城ICから車で40分。牧場のほか、園内には花壇や放牧犬ショー、小学生向きの遊びコーナーもあります。この施設は孫の親も利用したことがあります。当然親は覚えておりませんでした。

園内は、以前のような活気はありませんが、小孫（1歳10カ月）は、ウサギに触れたり、羊などの動物も見るのができたり、楽しいところです。

（小孫は、昼食後お昼寝タイム）中孫、大孫は、午後からウォーターライダー遊び。天候は、午前曇り、午後小雨の中でしたが楽しめました。

（その2）2日目は、ほとんど雨予報。 軽井沢方面のみ曇り。

軽井沢おもちゃ王国（群馬県嬬恋村）は、遊園地ゾーン、アスレチックゾーン、そしておもちゃゾーンがあります。前日の雨でアスレチックゾーンでの遊びを控えました。

小孫親子とは、午前中別行動（特設の「あかあさんといっしょ」コーナーに）ロダンおじいさまは、大孫、中孫との遊び担当となり、巨大立体迷路に挑戦。40分間汗だく君に。アユ釣りコーナーでは、入れ食い状態のためここでも休憩時間なし。途中、遊園地の乗り物をするなど遊びきれません。（アスレチックをしていたら疲れて帰りの運転・・・？）

今度はグルメ旅のお話へ

今年の夏は、【担々麺】を冷やし中華やつけ麺より食べました。今年の5月に、「マツコの知らない世界」の担々麺特集を見たためです。

東京出張時、番組に登場のミシュラン一つ星のラーメン店「鳴滝」（大塚駅近く）を食べることに。開店1時間30分前に行くと、私は2番目。3番目は外国人。開店時には行列は30人。先頭に並んでいた常連から情報。①スーラー湯麺もいい。②塩ラーメンは牡蠣の出汁。悩みながらも、担々麺を食しました。夜のおつまみもおいしいとのこと。今度は夜に訪問したい。

午後の仕事を終え、夕ご飯は「東京とんかつ会議」で殿堂入りの店「ぼん多本家」（御徒町駅）脂身のないロースカツを初めていただきました。

（その3）夫婦旅は、やはり弾丸ツアーになっちゃいます。はじめはぬる湯

8月の最終土曜日、どうしてもどこかに連れて行けと言われ、出掛けることに。仕事の合間ですから、土曜のお昼に出掛けて、日曜午前中に戻る条件で。「去年食べた、仙台の牛タンが忘れられない」とのこと。しかし、温泉にも入りたいので、高速インター近くぬる湯の温泉「磐梯熱海温泉」。駅前近くの共同湯へ。日帰り500円。32～33℃のぬるい温泉は夏には最高。約束時間を20分として入浴とするも（♪神田川状態へ）待たされました。（私は次の牛タン店に早く着き、並びたかった。）

（その4）牛たん料理 関フランドーム店

このお店は、食べログ牛タンランキング全国3位のお店。（1位 高級焼肉屋、2位 人形町今半の次。）実質牛タン専門店全国1位。

まずは、牛角煮と牛たたきをオーダー。定食はライスを追加し、牛タン6枚コースをシェア。角煮は、舌で即とろけるおいしさ。牛タンたたきは税抜2,800円と、インド人もビックリ。しかし、そのおいしさに、料金は納得せざるを得ません。

他にも、牛タン刺（3,000円）もありますが、お値段に断念しました。（前回も断念）なお、17時開店。20分前に着いても、食べ始めが17時30分。行列必死。18時以降は、1時間待ちを覚悟してください。

（その5）最後まで、悩んだこと

翌朝は仙台空港近くの名取市 関上（ゆりあげ）漁港は、現在も津波被害の復興中。6時に着くも、買い出し客に交じって「生サンマ無料配布」に200人の人だかり。無料配布を焼いて食べる時間がなく、タコ飯とはらこ飯が食べられるお店で朝食を。

向かいの八百屋さんの威勢の良い掛け声「だけきびあるよ」にヒット。“だけきび”とは、岩木山ふもとの嶽温泉のトウモロコシ。日本一甘いと評判。速攻で数本買い求め、孫たちのお土産に。今年は、やませの影響で味はいまいちでしたが、やはり、だけきびは甘いですね。

業況DIは、足踏み。先行きは慎重な見方残るも、緩やかな回復を見込む

日本商工会議所が31日に発表した8月の商工会議所LOBO（早期景気観測）調査結果によると、8月の全産業合計の業況DIは、▲18.2と、前月から▲2.1ポイントの悪化。関東を中心とした記録的な長雨に伴う客足の減少や、農産物の不安定な出荷から、サービス業や卸売業、小売業の業況感が押し下げられた。また、人手不足の影響拡大や消費者の節約志向を指摘する声も多い。他方、電子部品、自動車関連の生産や、夏休みのインバウンド需要が好調に推移したほか、建設・設備投資の堅調な動きも続いている。中小企業の景況感は総じてみれば緩やかな回復基調が続くものの、足踏み状況となっている。

先行きについては、先行き見通しDIが▲16.4（今月比+1.8ポイント）と改善を見込むものの、「悪化」から「不変」への変化が主因であり、実体はほぼ横ばい。輸出や設備投資の堅調な推移、インバウンドを含む観光需要の拡大に加え、公共工事の増加などへの期待感が伺える。他方、深刻な人手不足の影響拡大や、消費者の節約志向、運送費・原材料費の上昇、地政学的リスクなどを懸念する声が多く、中小企業においては先行きへの慎重な見方も続く。

詳細は、日商ホームページ（<http://www.jcci.or.jp/lobo/lobo.html>）を参照。

▶▶ **日商の動き**

日本健康会議

健康宣言1.2万社突破、優良法人に三島と蒲郡を認定



加藤大臣（前列左から3人目）と三村会頭（同4人目）

日本商工会議所をはじめ、経済団体、保険者、自治体、医療関係団体などが参加する「日本健康会議」は8月23日、健康増進に向けて取り組む目標を定めた「健康なまち・職場づくり宣言2020」の達成状況報告会を都内

で開催した。保険者のサポートを得て健康づくりに取り組むことを表明する「健康宣言」を行った企業が1万2千社を超え、目標の1万社を前倒して達成するなど、順調に成果が上がっていることなどが紹介された。また、会合の中で発表された「健康経営優良法人認定制度」の中小規模法人部門の追加認定で、商工会議所として三島（静岡県）と蒲郡（愛知県）が初めて認定を受けた。

日本健康会議の共同代表を務める日本商工会議所の三村明夫会頭は、冒頭のあいさつで「社員がいつまでも元気で働き続けられ、生産性向上にも大きく貢献する職場環境づくり、予防・健康づくりなくして、企業の生き残りは困難」と指摘。加藤勝信厚生労働大臣は、各団体や企業の取り組みを国としても応援していく考えを示した。

技のヒット甲子園2017@まるごとにつぼん

地域オリジナルの逸品紹介、浅草で展示販売会開催

日本商工会議所は8月18～20日、日商が実施する「地域力活用新事業∞全国展開プロジェクト」を通じて開発された工芸品の展示販売会「feel NIPPON『技のヒット甲子園2017@まるごとにつぼん』」を東京・浅草で開催した。技のヒット甲子園は、トレンド情報誌『日経トレンドィ』とのコラボレーションイベント。燕（新潟県）、桐生（群馬県）、桑名（三重県）、鯖江（福井県）、大和高田（奈良県）、八代（熊本県）の6商工会議所が、地域独自の素材や伝統の技を生かした工芸品58点を展示販売した。

また、会場では『日経トレンドィ』の編集長による今年のヒット商品に関するトーク

ショーなども開催。多くの来場者でにぎわいを見せた。



普段目にするのでできない地域オリジナル商品が勢ぞろい